

**FONDATION  
PRO SENECTUTE FRIBOURG**

**COMPTES ANNUELS  
AU 31 DÉCEMBRE 2020**

## COMPTES ANNUELS AU 31 DÉCEMBRE 2020

- Rapport de l'organe de révision
- Bilan au 31 décembre 2020
- Compte de résultat  
Période du 01.01.2020 au 31.12.2020
- Tableau de flux de trésorerie
- Tableau de variation du capital
- Annexe aux comptes annuels
- Rapport de performance

**Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint**  
au Conseil de fondation de la  
**Fondation Pro Senectute Fribourg**  
Fribourg

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé la comptabilité et les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de financement, tableau de variation du capital et annexe) de la Fondation Pro Senectute Fribourg pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020. Selon la Swiss GAAP FER, les indications du rapport de performance ne sont pas soumises à l'obligation de contrôle de l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément à la Swiss GAAP FER, aux exigences légales, à l'acte de fondation et au règlement incombe au conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques, ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne, ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes, ne font pas partie de ce contrôle.

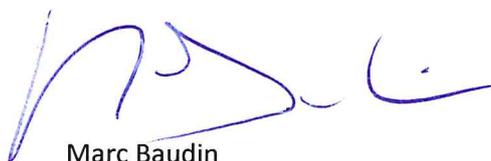
Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels, présentant un total de bilan de CHF 2'985'202.18, ne correspondent pas à une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément avec la Swiss GAAP FER, et que ces dernières ne sont pas conformes à la loi, à l'acte de fondation et au règlement.

Fribourg, le 12 février 2021

**Multifiduciaire Fribourg SA**



David Fleury  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable



Marc Baudin  
Expert-réviseur agréé

Annexe : comptes annuels

**FONDATION PRO SENECTUTE FRIBOURG**  
**Bilan**  
**au 31 décembre 2020**

	Annexe	31.12.2020 CHF	31.12.2019 CHF
<b>A C T I F</b>			
Trésorerie	2.1	1'444'817.29	912'278.51
Actifs cotés en bourse détenus à court terme	2.2	36'284.75	795'252.52
Créances résultant de ventes et de prestations de services	2.3	349'442.55	447'850.60
Stocks	2.4	184'657.29	129'801.15
Actifs de régularisation	2.5	6'433.85	4'559.45
<b>Total actif circulant</b>		<b>2'021'635.73</b>	<b>2'289'742.23</b>
Immobilisations financières		92'138.05	92'092.00
Immobilisations corporelles	2.6	737'241.15	846'869.35
Immobilisations incorporelles	2.7	134'187.25	81'074.25
<b>Total actif immobilisé</b>		<b>963'566.45</b>	<b>1'020'035.60</b>
<b>TOTAL A C T I F</b>		<b>2'985'202.18</b>	<b>3'309'777.83</b>
<b>P A S S I F</b>			
Dettes à court terme résultant d'achats et de prestations de services	2.8	80'028.05	212'418.77
Passifs de régularisation	2.9	262'589.00	194'249.55
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>		<b>342'617.05</b>	<b>406'668.32</b>
Fonds affectés		580'224.86	545'005.06
<b>Capital des fonds affectés</b>		<b>580'224.86</b>	<b>545'005.06</b>
Capital libre généré		2'261.45	806.89
Capital lié généré		2'329'673.00	2'355'843.00
Résultat annuel		-269'574.18	1'454.56
<b>Capital de la fondation</b>		<b>2'062'360.27</b>	<b>2'358'104.45</b>
<b>TOTAL P A S S I F</b>		<b>2'985'202.18</b>	<b>3'309'777.83</b>

**FONDATION PRO SENECTUTE FRIBOURG**  
**Compte de résultat**  
**2020**

	Annexe	2020 CHF	2019 CHF
Produit de la prestation de service et de la vente d'articles		3'674'581.69	4'211'944.77
Contribution des collectivités publiques reçues de Pro Senectute Suisse		2'065'480.64	2'154'608.00
Contribution des collectivités publiques		433'000.00	435'875.00
<b>Produits de prestations fournies</b>		<b>6'173'062.33</b>	<b>6'802'427.77</b>
Dons et legs		185'713.80	203'560.92
<b>Produits des dons et legs</b>		<b>185'713.80</b>	<b>203'560.92</b>
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>6'358'776.13</b>	<b>7'005'988.69</b>
Conseils et information		-1'268'841.55	-1'275'366.10
Contributions et donations versées (aides financières)		-828'744.44	-922'505.38
Services		-3'408'925.65	-3'565'459.70
Cours		-674'655.61	-1'038'713.50
Charges liées à la recherche de fonds		-63'795.57	-114'202.00
Charges administratives		-339'998.67	-349'171.05
<b>Charges des prestations</b>	2.10	<b>-6'584'961.49</b>	<b>-7'265'417.73</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>-226'185.36</b>	<b>-259'429.04</b>
Produits financiers		135'726.17	114'222.60
Charges financières		-170'065.19	-19'002.55
<b>Résultat financier</b>		<b>-34'339.02</b>	<b>95'220.05</b>
Produits hors exploitation		75'829.10	74'286.90
Charges hors exploitation		-75'829.10	-73'094.50
<b>Résultat hors exploitation</b>		<b>0.00</b>	<b>1'192.40</b>
Charges exceptionnelles		0.00	0.00
<b>Résultat exceptionnel</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Résultat annuel avant résultat des fonds et sans variation du capital de la fondation</b>		<b>-260'524.38</b>	<b>-163'016.59</b>
Prélèvement aux fonds affectés		152'857.00	238'305.80
Attribution aux fonds affectés		-188'076.80	-166'715.65
		<b>-35'219.80</b>	<b>71'590.15</b>
<b>Résultat annuel avant variation du capital de la fondation</b>		<b>-295'744.18</b>	<b>-91'426.44</b>
Prélèvement au capital lié généré		26'170.00	92'881.00
Attribution au capital lié généré		0.00	0.00
		<b>26'170.00</b>	<b>92'881.00</b>
<b>RESULTAT ANNUEL</b>		<b>-269'574.18</b>	<b>1'454.56</b>

**FONDATION PRO SENECTUTE FRIBOURG**  
**Tableau des flux de trésorerie**

	2020 CHF	2019 CHF
Résultat annuel avant variation du capital de la fondation	-295'744.18	-91'426.44
Variation du capital des fonds	35'219.80	-71'590.15
Amortissements	156'284.10	198'265.50
Variation des actifs cotés en bourse	758'967.77	-85'686.40
Variation des créances	98'408.05	50'282.90
Variation des stocks	-54'856.14	-24'707.15
Variation des actifs de régularisation	-1'874.40	-4'015.45
Variation des dettes à court terme	-132'390.72	-23'316.07
Variation des passifs de régularisation	68'339.45	-172'466.35
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>632'353.73</b>	<b>-224'659.61</b>
Investissements dans les immobilisations financières	-46.05	-46.00
Investissements dans les immobilisations corporelles	-15'585.10	-75'510.75
Investissements dans les immobilisations incorporelles	-109'854.00	-12'934.50
Désinvestissement en immobilisation corporelles	25'670.20	18'516.55
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>-99'814.95</b>	<b>-69'974.70</b>
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>532'538.78</b>	<b>-294'634.31</b>
<b>Justification:</b>		
Solde de trésorerie au 1er janvier	912'278.51	1'206'912.82
Solde de trésorerie au 31 décembre	1'444'817.29	912'278.51
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>532'538.78</b>	<b>-294'634.31</b>

# FONDATION PRO SENECTUTE FRIBOURG

## Tableau de variation du capital

	01.01.2020 CHF	Prélèvement CHF	Attribution CHF	31.12.2020 CHF
Fonds des districts	41'735.57	-13'330.00	0.00	28'405.57
Fonds AFI (Aides Financière individuelles)	9'721.74	-3'190.15	0.00	6'531.59
Fonds Gruyérien	42'925.40	0.00	9.90	42'935.30
Fonds de fondations diverses	74'308.85	-123'156.05	149'305.10	100'457.90
Fonds de développement projets	288'303.95	-3'785.20	22'007.30	306'526.05
Fonds repas de Noël	42'309.10	0.00	0.00	42'309.10
Fonds adaptation au logement	29'882.15	0.00	0.00	29'882.15
Fonds personnes âgées dans besoin	10'818.30	-2'935.95	3'805.50	11'687.85
Fonds Covid en 2020	0.00	-6'459.65	12'949.00	6'489.35
Fonds AFI personnes non voyantes	5'000.00	0.00	0.00	5'000.00
<b>Total capital des fonds affectés</b>	<b>545'005.06</b>	<b>-152'857.00</b>	<b>188'076.80</b>	<b>580'224.86</b>
<b>Capital libre généré</b>	<b>806.89</b>	<b>0.00</b>	<b>1'454.56</b>	<b>2'261.45</b>
Legs non affectés	701'621.00	0.00	0.00	701'621.00
Fonds d'achat d'immobilisations	185'320.00	-26'170.00	0.00	159'150.00
Fonds modification loi	300'000.00	0.00	0.00	300'000.00
Fonds de fluctuation des contributions publics (OFAS)	553'902.00	0.00	0.00	553'902.00
Fonds modification règlement AFI	30'000.00	0.00	0.00	30'000.00
Fonds impact diminution OFAS-Senior+	80'000.00	0.00	0.00	80'000.00
Fonds secteur social	50'000.00	0.00	0.00	50'000.00
Fonds nouveau logiciel GERAS	85'000.00	0.00	0.00	85'000.00
Fonds développement "services"	160'000.00	0.00	0.00	160'000.00
Fonds pour variation des cours boursiers	120'000.00	0.00	0.00	120'000.00
Fonds modification RPT	90'000.00	0.00	0.00	90'000.00
<b>Total capital lié généré</b>	<b>2'355'843.00</b>	<b>-26'170.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'329'673.00</b>
<b>Résultat annuel</b>	<b>1'454.56</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-269'574.18</b>
<b>Total capital de la fondation</b>	<b>2'358'104.45</b>	<b>-26'170.00</b>	<b>1'454.56</b>	<b>2'062'360.27</b>

**FONDATION PRO SENECTUTE FRIBOURG**  
**Tableau de variation du capital**

	<b>01.01.2019</b>	<b>Prélèvement</b>	<b>Attribution</b>	<b>31.12.2019</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Fonds des districts	52'510.27	-18'735.70	7'961.00	41'735.57
Fonds AFI (Aides Financière individuelles)	26'308.09	-16'586.35	0.00	9'721.74
Fonds Gruyérien	42'908.35	0.00	17.05	42'925.40
Fonds de fondations diverses	59'648.50	-125'695.15	140'355.50	74'308.85
Fonds de développement projets	349'549.35	-61'245.40	0.00	288'303.95
Fonds repas de Noël	41'053.80	-14'790.20	16'045.50	42'309.10
Fonds adaptation au logement	29'882.15	0.00	0.00	29'882.15
Fonds personnes âgées dans besoin	9'734.70	-1'253.00	2'336.60	10'818.30
Fonds AFI personnes non voyantes	5'000.00	0.00	0.00	5'000.00
<b>Total capital des fonds affectés</b>	<b>616'595.21</b>	<b>-238'305.80</b>	<b>166'715.65</b>	<b>545'005.06</b>
<b>Capital libre généré</b>	<b>119'344.27</b>	<b>-118'537.38</b>	<b>0.00</b>	<b>806.89</b>
Legs non affectés	701'621.00	0.00	0.00	701'621.00
Fonds d'achat d'immobilisations	213'201.00	-27'881.00	0.00	185'320.00
Fonds modification loi	300'000.00	0.00	0.00	300'000.00
Fonds de fluctuation des contributions publics (OFAS)	553'902.00	0.00	0.00	553'902.00
Fonds modification règlement AFI	30'000.00	0.00	0.00	30'000.00
Fonds impact diminution OFAS-Senior+	80'000.00	0.00	0.00	80'000.00
Fonds secteur social	50'000.00	0.00	0.00	50'000.00
Fonds nouveau logiciel GERAS	150'000.00	-65'000.00	0.00	85'000.00
Fonds développement "services"	160'000.00	0.00	0.00	160'000.00
Fonds pour variation des cours boursiers	120'000.00	0.00	0.00	120'000.00
Fonds modification RPT	90'000.00	0.00	0.00	90'000.00
<b>Total capital lié généré</b>	<b>2'448'724.00</b>	<b>-92'881.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'355'843.00</b>
<b>Résultat annuel</b>	<b>-118'537.38</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'454.56</b>
<b>Total capital de la fondation</b>	<b>2'449'530.89</b>	<b>-211'418.38</b>	<b>0.00</b>	<b>2'358'104.45</b>

**Fondation Pro Senectute Fribourg**  
**Annexe aux comptes annuels**  
**au 31 décembre 2020**

**1. Bases et principes régissant l'établissement du bilan et l'évaluation**

---

**1.1 Bases de la présentation des comptes**

Les comptes annuels de la Fondation Pro Senectute Fribourg, avec son siège à Fribourg, ont été établis en conformité avec toutes les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC. Ces comptes donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de Pro Senectute Fribourg et sont conformes au droit suisse, aux statuts de la fondation, ainsi qu'aux directives de la fondation ZEWO (service spécialisé pour les organisations d'utilités publique qui récoltent des dons).

**1.2 Principes régissant l'établissement du bilan et l'évaluation**

Le bilan est en principe établi sur la base du « coût historique d'acquisition ». S'agissant des titres, les valeurs actuelles sont appliquées dans l'actif circulant. Les principes régissant l'établissement du bilan et l'évaluation sont restés inchangés par rapport à l'année précédente.

**1.3 Actifs cotés en bourse détenus à court terme**

Les titres cotés en bourse sont évalués à la valeur boursière du 31 décembre.

La stratégie de placement a été définie par le Conseil de fondation et se réfère aux limites de placement liées aux obligations des Caisses de pensions selon la loi sur la prévoyance professionnelle.

**1.4 Créances résultant de ventes et de prestations de services**

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale. Une correction de valeur est calculée forfaitairement selon les échéances des factures.

**1.5 Stocks**

Les stocks sont comptabilisés au coût d'acquisition. A la date du bilan, si la valeur vénale nette est inférieure au coût d'acquisition, elle est inscrite au bilan. Par ailleurs, une correction de valeur forfaitaire est effectuée (en 2019 calculée sur une durée de vie de 4 ans et en 2020, calculée à raison de 20% du coût d'acquisition).

**1.6 Immobilisations corporelles et incorporelles**

L'évaluation des immobilisations corporelles et incorporelles s'effectue au coût d'acquisition, moins les amortissements cumulés. Les immobilisations corporelles et incorporelles sont amorties de manière linéaire.

Les calculs des amortissements reposent sur les durées d'utilisation moyennes suivantes :

Aménagement des locaux	20 ans
Mobilier	10 ans
Véhicules	5 ans
Machines de bureau	4 ans
Informatique (matériel)	4 ans
Logiciel	4 ans

Les moyens auxiliaires loués sont présentés, dès 2020, dans les stocks.

**Fondation Pro Senectute Fribourg**  
**Annexe aux comptes annuels**  
**au 31 décembre 2020**

**1. Bases et principes régissant l'établissement du bilan et l'évaluation (suite)**

**1.7 Contribution des collectivités publiques reçues de Pro Senectute Suisse**

Le contrat de subvention avec l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS) a été signé pour la période du 1<sup>er</sup> janvier 2018 au 31 décembre 2021. L'attribution des différents coûts aux prestations et domaines de prestations ainsi qu'à la distinction entre les prestations subventionnées et non subventionnées dans la comptabilité analytique tenue par Pro Senectute Fribourg a été réalisée, pour la première fois, sur les comptes 2018. Diverses clés de répartition fondées sur des hypothèses et des estimations ont été utilisées dans ce cadre. Des échanges entre l'OFAS et Pro Senectute Suisse ont lieu en permanence en vue de la définition des différentes clés de répartition et de l'attribution des diverses prestations. Au cas où des révisions de Pro Senectute Fribourg donneraient lieu à des changements importants dans l'attribution des différents coûts aux prestations et domaines de prestations, le décompte adressé à l'OFAS serait corrigé immédiatement (de même que les comptes annuels, si nécessaire). Pro Senectute Fribourg n'a pas encore été soumise à une révision de ce type.

Au moment de l'établissement des comptes annuels, les volumes de prestations définis n'ont pas été atteints par Pro Senectute Fribourg pour l'exercice 2020. Dans la situation sanitaire actuelle (COVID-19), les prestations de Pro Senectute Fribourg ont dû être réduites (services et cours). Il n'est pour le moment pas encore possible de savoir si une réduction des volumes de prestations entrainera une réduction de la subvention. L'OFAS prendra en considération et analysera différents aspects liés à la situation exceptionnelle actuelle. De ce fait, aucune provision n'a été comptabilisée pour l'exercice 2020. Si une réduction des subventions s'avérait nécessaire à la suite de révisions au sein de Pro Senectute Fribourg et de la déclaration des volumes de prestations, elle serait ajoutée aux comptes de l'année suivante (selon le moment du constat).

**2. Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat**

**2.1 Trésorerie**

	31.12.2020	31.12.2019
Liquidités d'exploitation	485'459.72	686'723.15
Liquidités affectées à des buts particuliers	959'357.57	225'555.36
	1'444'817.20	912'278.51

**2.2 Actifs cotés en bourse détenus à court terme**

	31.12.2020	31.12.2019
Obligations	31'384.75	317'736.28
Actions	0.00	397'232.44
Immobilier	0.00	57'358.80
Autres	4'900.00	22'925.00
	36'284.75	795'252.52
Placements en CHF	36'284.75	555'920.84
Placements en monnaies étrangères	0.00	239'331.68
	36'284.75	795'252.52

**Fondation Pro Senectute Fribourg**  
**Annexe aux comptes annuels**  
**au 31 décembre 2020**

**2. Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat (suite)**

---

**2.3 Créances résultant de ventes et de prestations de services**

	31.12.2020	31.12.2019
Créances envers d'autres Organisation Pro Senectute	320.00	108.50
Créances envers les collectivités publiques	32'964.20	25'573.30
Créances envers les tiers	346'158.35	472'168.80
Rectification de valeurs des créances de tiers	-30'000.00	-50'000.00
	<hr/>	<hr/>
	349'442.55	447'850.60

**2.4 Stocks**

	31.12.2020	31.12.2019
Stocks	230'821.59	309'856.30
Correction de valeur des stocks	-46'164.30	-180'055.15
	<hr/>	<hr/>
	184'657.29	129'801.15

**2.5 Actifs de régularisation**

	31.12.2020	31.12.2019
Charges payées d'avance	6'433.85	4'559.45
	<hr/>	<hr/>
	6'433.85	4'559.45

**Fondation Pro Senectute Fribourg**  
**Annexe aux comptes annuels**  
**au 31 décembre 2020**

**2. Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat (suite)**

**2.6 Immobilisations corporelles**

	Total	Aménage- ments	Mobilier	Informatique	Véhicules	Moyens auxiliaires
<i>Etat au 01.01.2019</i>						
Coûts d'acquisition	1'767'895.70	626'727.90	421'050.50	363'278.70	115'482.85	241'355.75
Amortissements cumulés	-841'923.00	-95'929.70	-125'518.55	-316'930.95	-97'513.05	-206'029.75
Valeurs comptables nettes	925'972.70	530'798.20	295'531.95	46'347.75	17'968.80	35'326.00
<i>Coûts d'acquisition</i>						
Entrées	75'510.75	0.00	0.00	10'213.75	36'115.80	29'181.20
Sorties	-108'539.60	0.00	0.00	0.00	-45'472.00	-63'067.60
<i>Amortissements cumulés</i>						
Amortissements planifiés	-136'097.55	-31'336.40	-42'105.05	-28'249.05	-14'086.60	-20'320.45
Sorties	90'023.05	0.00	0.00	0.00	45'472.00	44'551.05
<i>Etat au 31.12.2019</i>						
Coûts d'acquisition	1'734'866.85	626'727.90	421'050.50	373'492.45	106'126.65	207'469.35
Amortissements cumulés	-887'997.50	-127'266.10	-167'623.60	-345'180.00	-66'128.65	-181'799.15
Valeurs comptables nettes	846'869.35	499'461.80	253'426.90	28'312.45	39'998.00	25'670.20
<i>Coûts d'acquisition</i>						
Entrées	15'585.10	0.00	15'585.10	0.00	0.00	0.00
Sorties	-207'469.35	0.00	0.00	0.00	0.00	-207'469.35
<i>Amortissements cumulés</i>						
Amortissements planifiés	-99'543.10	-31'336.40	-43'044.85	-13'216.85	-11'945.00	0.00
Sorties	-181'799.15	0.00	0.00	0.00	0.00	181'799.15
<i>Etat au 31.12.2020</i>						
Coûts d'acquisition	1'542'982.60	626'727.90	436'635.60	373'492.45	106'126.65	0.00
Amortissements cumulés	-805'741.45	-158'602.50	-210'668.45	-358'396.85	-78'073.65	0.00
Valeurs comptables nettes	737'241.15	468'125.40	225'967.15	15'095.60	28'053.00	0.00

**Fondation Pro Senectute Fribourg**  
**Annexe aux comptes annuels**  
**au 31 décembre 2020**

**2. Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat (suite)**

**2.7 Immobilisations incorporelles**

	Logiciels informatiques
<b>Etat au 01.01.2019</b>	
Valeurs d'acquisitions	307'939.65
Amortissements cumulés	-177'631.95
Valeurs comptables nettes	130'307.70
Entrées	12'934.50
Sorties	0.00
Amortissements	-62'167.95
<b>Etat au 31.12.2019</b>	
Valeurs d'acquisitions	320'874.15
Amortissements cumulés	-239'799.90
Valeurs comptables nettes	81'074.25
Entrées	109'854.00
Sorties	0.00
Amortissements	-56'741.00
<b>Etat au 31.12.2020</b>	
Valeurs d'acquisitions	430'728.15
Amortissements cumulés	-296'540.90
Valeurs comptables nettes	134'187.25

**2.8 Dettes à court terme résultant d'achats et de prestations de services**

	31.12.2020	31.12.2019
Dettes envers Pro Senectute Suisse	1'797.50	1'362.60
Dettes envers des tiers	78'230.55	211'056.17
	80'028.05	212'418.77

**2.9 Passifs de régularisation**

	31.12.2020	31.12.2019
Vacances et heures supplémentaires du personnel	124'000.00	108'000.00
Autres	138'589.00	86'249.55
	262'589.00	194'249.55

**Fondation Pro Senectute Fribourg**  
**Annexe aux comptes annuels**  
**au 31 décembre 2020**

**2. Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat (suite)**

**2.10 Charges des prestations**

Conformément à la méthode de la fondation ZEWO, les organisations d'utilité publique répartissent les charges des prestations en charge de projets et en charges administratives / liées à la recherche fonds (fundraising) pour permettre une évaluation de leurs structures de coûts.

Charges des prestations en 2020 :

	Total	frais de personnel	Charges d'exploitation	Amortissement
Conseils et information	1'268'841.55	899'584.77	310'181.39	59'075.39
Contributions et donations versées (aides financières)	828'744.44	0.00	828'744.44	0.00
Services	3'408'925.65	2'607'429.95	747'264.77	54'230.58
Cours	674'655.61	464'463.10	185'968.47	24'224.04
Charges liées à la recherche de fonds	63'795.57	23'798.54	38'434.19	1'562.84
Charges liées à l'administration	339'998.67	261'783.93	61'023.49	17'191.25
	<b>6'584'961.49</b>	<b>4'257'060.30</b>	<b>2'171'616.74</b>	<b>156'284.10</b>

Total charges administratives (recherche de fonds y comprise)  
 En % de la totalité des charges des prestations 6.1%

Charges des prestations en 2019 :

	Total	frais de personnel	Charges d'exploitation	Amortissement
Conseils et information	1'275'366.10	896'059.05	309'344.65	69'962.40
Contributions et donations versées (aides financières)	922'505.38	0.00	922'505.38	0.00
Services	3'565'459.70	2'720'937.55	768'210.70	76'311.45
Cours	1'038'713.50	577'877.55	431'449.40	29'386.55
Charges liées à la recherche de fonds	114'202.00	35'464.05	76'129.65	2'608.30
Charges liées à l'administration	349'171.05	271'891.25	57'283.05	19'996.75
	<b>7'265'417.73</b>	<b>4'502'229.45</b>	<b>2'564'922.83</b>	<b>198'265.45</b>

Total charges administratives (recherche de fonds y comprise)  
 En % de la totalité des charges des prestations 6.4%

**Fondation Pro Senectute Fribourg**  
**Annexe aux comptes annuels**  
**au 31 décembre 2020**

**3. Informations complémentaires**

---

**3.1 Prévoyance professionnelle du personnel**

Le personnel de Pro Senectute Fribourg est assuré auprès du Groupe Mutuel contre les conséquences économiques liées à l'âge, à l'invalidité et au décès. Il s'agit d'une caisse privée, indépendante de Pro Senectute Fribourg. Les cotisations de l'employeur sont comptabilisées dans la période où le versement a lieu.

Au 31 décembre 2019, le taux de couverture de la caisse de pension est de 115.2%. Le taux de couverture 2020 n'est pas encore disponible au moment de l'établissement des états financiers.

	31.12.2020	31.12.2019
Charges de prévoyance annuelles	253'779.15	256'709.45

**3.2 Indemnités aux organes dirigeants et transactions avec des personnes proches**

Aucun honoraire et aucun jeton de présence ne sont versés aux membres du Conseil de fondation.

La fondation n'a effectué aucune transaction avec des personnes proches.

**3.3 Emplois à plein temps**

Le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle était inférieur à 100 au cours de l'exercice sous revue.

**3.4 Autre information**

L'exercice 2020 a été fortement impacté par la pandémie sanitaire. Le respect des mesures de protection a nécessité la suspension de très nombreuses prestations (sport, formation, services). Les domaines du sport, de la formation, du service de nettoyage et des transports par nos représentations locales ont été fortement impactés. Les charges n'ont pu être diminuées en proportion de la diminution des recettes.

Le Conseil de fondation estime à l'heure actuelle que la continuité de son exploitation n'est pas compromise.

Pour de plus amples renseignements concernant la Fondation Pro Senectute Fribourg, veuillez consulter notre site internet, où vous trouverez le rapport d'activité (Qui sommes-nous, rapport d'activité).

**Fondation Pro Senectute Fribourg**  
**Rapport de performance**  
**au 31 décembre 2020**

**Buts de l'organisation (selon Statuts du 20 mars 2018, approuvés le 30 avril 2018 par l'Autorité de surveillance des fondations)**

---

Le but de la fondation est de maintenir et d'améliorer le bien-être des personnes âgées dans le canton de Fribourg.

La fondation peut, en collaboration avec d'autres institutions privées ou publiques, contribuer également au bien-être d'autres groupes de population.

**Les organes dirigeants et la durée de leurs fonctions**

---

- **Le conseil de fondation**
- **L'organe de révision**
- **La direction**

**Le conseil de fondation :**

- a) représenter la fondation à l'égard des tiers, désigner les personnes ayant le droit de signer et décider du mode de signature ;
- b) élire ses membres et désigner l'organe de révision ;
- c) arrêter le budget et approuver les comptes annuels ;
- d) établir le rapport annuel de gestion ;
- e) fixer les principes régissant ses activités dans un ou plusieurs règlements qui, tout comme d'éventuelles modifications ultérieures, doivent être soumis pour approbation à l'autorité de surveillance.

Il se compose d'au moins sept membres représentant les différentes régions du canton. Le conseil se constitue lui-même en nommant un président et un vice-président. Il se complète et se renouvelle par cooptation.

Les mandats des membres du conseil ont une durée de quatre ans. Ils se renouvellent tacitement.

La fondation est engagée par la signature collective à deux du président, du vice-président et du directeur.

Au 31 décembre 2020, les personnes suivantes sont membres de plein droit du conseil de fondation de Pro Senectute Fribourg :

**Pierre Marie Alphonse Aeby**, président, avec signature collective à deux  
**André Mülhauser**, vice-président, avec signature collective à deux  
**Marlyse Bürgy**, membre  
**Laurent Menoud**, membre  
**Claude Max Plüss**, membre  
**Pierre Alexis Cottier**, membre  
**Joseph Xavier Schuler**, membre  
**Ernest Toffel**, membre

**Jean-Marc Groppo**, directeur, avec voix consultative, avec signature collective à deux

**Fondation Pro Senectute Fribourg**  
**Rapport de performance**  
**au 31 décembre 2020**

**Les organes dirigeants et la durée de leurs fonctions (suite)**

---

**L'organe de révision :**

- a. vérifie chaque année les comptes de la fondation et soumet au conseil de fondation un rapport;
- b. communique au conseil de fondation les lacunes constatées et en informe l'Autorité de surveillance des fondations si elles ne sont pas comblées dans un délai raisonnable ;
- c. est désigné pour trois ans par le conseil de fondation ; son mandat peut être reconduit.

**La direction (cf. ci-dessous)**

1. Le directeur ou la directrice est engagé-e par le conseil de fondation.
2. La direction est responsable de la gestion courante et a les tâches suivantes :
  - a) exécuter les décisions du conseil de fondation ;
  - b) diriger l'ensemble des opérations de la fondation ;
  - c) engager les collaboratrices-teurs et en déterminer le cahier des charges ;
  - d) représenter la fondation au niveau opérationnel ;
  - e) négocier et conclure les divers contrats inhérents à la gestion en accord avec le conseil de fondation;
  - f) gérer le budget et les comptes ;
  - g) préparer le rapport annuel de gestion ;
  - h) établir des propositions à l'attention du Conseil de fondation ;
  - i) organiser la recherche de fonds ;
  - j) collaborer au niveau national avec Pro Senectute Suisse.
3. La direction prend toutes les mesures nécessaires à la bonne marche de la fondation. Elle peut déléguer certaines tâches partielles à des tiers.

**Les buts fixés et une description des prestations fournies en relation avec les buts et l'utilisation des fonds mis à disposition**

---

Pro Senectute Fribourg atteint les buts fixés en fournissant des prestations dans différents domaines distincts, sur tout le territoire cantonal, en français et en allemand :

1. La consultation sociale, soit :
  - a. **Aide et conseil** pour la vie quotidienne, le maintien à domicile, l'entrée en EMS, les moyens auxiliaires
  - b. **Soutien psychosocial** et accompagnement lors de difficultés personnelles
  - c. **Information juridique**, financière, relatives aux assurances sociales
  - d. **Appui administratif**
  - e. **Aide financière individuelle**

**Fondation Pro Senectute Fribourg**  
**Rapport de performance**  
**au 31 décembre 2020**

**Les buts fixés et une description des prestations fournies en relation avec les buts et l'utilisation des fonds mis à disposition (suite)**

---

2. La prévention par le sport, la formation et l'animation, soit :
  - a. **Sport** : cours de prévention via de multiples offres de pratique de sports (conditions, formation initiale et continue des monitrices dictées par l'Office fédéral du sport), conférences
  - b. **Formation** : cours de prévention via de multiples offres (programme annuel)
  - c. **Loisirs** : nombreux groupes d'aînés, nombreuses activités (programme annuel)
  
3. Les services de maintien à domicile non médicalisé, soit :
  - a. **Service de nettoyage** : offres complémentaires aux 7 services d'aide et de soins à domicile
  - b. **Service de visites à domiciles** : destiné à combattre la solitude
  - c. **Service d'accompagnements administratifs** : soutien à la préparation des paiements et à la gestion des affaires administratives
  - d. **Service de réparations** : petites réparations par le biais de retraités des professions concernées (sanitaire, menuiserie, mécanique)
  - e. **Service de déclaration d'impôts** : par le biais de collaborateurs retraités, principalement de la direction des finances du canton
  - f. **Tables d'hôte**: destinées à combattre la solitude et à permettre des repas sains et conviviaux, en collaboration avec le Pour-cent culturel Migros et la Direction de la santé et des affaires sociales du canton
  - g. **Service de transport** : par le biais des représentations locales, particulièrement pour faciliter le maintien à domicile des personnes visitant les foyers de jour, ainsi que la décharge de leurs proches aidants.
  
4. **Le service des moyens auxiliaires** : mise à disposition (usufruit), location, vente de divers moyens auxiliaires permettant un allongement de la durée du maintien à domicile. Collaboration avec les soins palliatifs et avec Voltigo (ligue contre le cancer)
  
5. **Qualidomum** : mandat de prestation de l'Etat de Fribourg, d'évaluation préventive de l'adaptation du logement des personnes âgées, afin de favoriser le maintien à domicile. En partenariat avec les ergothérapeutes.
  
6. **Prestations intergénérationnelles** : Seniors dans les salles de classe en partenariat avec la Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport, sport intergénérationnel.
  
7. **Prestations de valorisation de l'image des seniors** : Pro50+ en partenariat avec le Service public de l'emploi du canton de Fribourg. Mentorat destiné à faciliter la recherche d'emploi des travailleurs de + de 50 ans.
  
8. **Séminaires de préparation à la retraite** : en autarcie et en collaboration avec Professional-act, et interventions dans les séminaires organisés par l'Etat de Fribourg, le Service social interentreprises.

**Fondation Pro Senectute Fribourg**  
**Rapport de performance**  
**au 31 décembre 2020**

**Estimation du travail bénévole**

---

En période normale (hors pandémie COVID), Pro Senectute Fribourg peut compter, sur l'appui de plus de 550 bénévoles. Avec un engagement moyen de 150 heures par an, cela représente un apport de 82'000 heures par année. Soit le travail de 46 EPT.